

学校编码: 10384

学号: X200415333



分类号_____密级_____

UDC_____

厦门大学

硕士学位论文

定制型游艇建造的运作模式研究
——以厦门瀚盛游艇公司为例

The Study of Customized Yacht Building and Operation
Mode——in Xiamen Hansheng Yacht Company's Case

谢启栋

指导教师姓名: 许志端 教授

专业名称: 工商管理

论文提交时间: 2012 年 4 月

论文答辩日期: 2012 年 5 月

学位授予日期: 2012 年 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2012 年 5 月

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下，独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果，均在文中以适当方式明确标明，并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范（试行）》。

另外，该学位论文为（ ）课题（组）的研究成果，获得（ ）课题（组）经费或实验室的资助，在（ ）实验室完成。（请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称，未有此项声明内容的，可以不作特别声明。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

摘 要

20 世纪 80 年代以来，中国在游艇制造业方面开始崭露头角，然而与欧美的先进游艇制造企业相比，还存在很大的差距，游艇建造工艺的落后成了制约我国游艇产业进一步发展的瓶颈。随着中国高端消费人群消费能力的不断提高，游艇的生产制造逐渐呈现出定制化的趋势；但是，定制型游艇建造资金投入大、个性突出、生产技术和工艺都较复杂，现行的造船模式并不完全适合定制型游艇的建造。

本论文首先介绍游艇的产业结构及其定制化趋势，然后联系瀚盛游艇公司的实际情况对瀚盛游艇公司的游艇建造模式进行概述分析，指出其在建造过程中存在的问题，并在此基础上提出了新型的游艇建造模式，即将现代造船模式与定制型游艇建造特点相结合，并联系精益生产模式，全面提高建造的时间效益、成本效益、品质效益，以满足现代定制游艇市场顾客的个性化需求为目标，以船体、舾装、内装、涂装一体化区域建造流程体系优化为基础，以定制型游艇生产管理体制优化为途径，突出“船体为基础、舾装为中心、内装为关键、涂装为重点”的建造理念，将游艇设计、生产、工程管理融为一体，以中间产品为导向组织区域生产，实现均衡、连续地建造定制型游艇。最后，本文对这两种建造模式的预期收益进行分析比较，指出新型的游艇建造模式无论在经济效益、社会效益还是在环境效益上都具有巨大的优势，未来应该将这种新型的建造模式作为游艇生产管理的模式。

本论文研究成果使得开发定制型游艇产品的造船企业有系统的生产管理体系可以遵循，也可被其它特种船舶制造企业借鉴，具有一定的理论价值和实用价值。

关键词：游艇建造；个性定制；运作体系；精益生产

厦门大学博硕士论文摘要库

ABSTRACT

Since 1980s, China has come up conspicuously in the world yacht manufacturing industry. While compared to the advanced European and American yacht manufacturers, there is still a big gap. The yacht construction process behind is a bottleneck and has become restricting the further development of the Chinese yacht industry. With the rising spending power of Chinese high-end consumers, yacht manufacturing gradually shows the trend of customization which asking for higher construction cost, unique characteristics, outstanding and complex production technology and management. For the current mode of yacht building, it is entirely not suitable for the construction of customized yachts.

This paper first introduces the yacht industrial structure and the trend of customized yachts. Basing on Hansheng Yacht construction mode, actual situation and existing problems, the paper further points out the new-style customized yacht construction mode which combining the features of modern construction mode and customization such as less construction time and money but higher quality and balanced and continuously productivity. That is to say, the new-style customized construction mode should aim to meet the individual needs of consumers, base on optimizing the construction process of hull pasting, fitting-out, interior decorating and painting; highlight the construction idea of hull is a foundation, fitting-out is core, interior is lynchpin and painting is key point. What's more, it also needs to integrate the design, building, and management together. Finally, comparing the expected benefits of the two construction modes, the paper shows the new customized yacht construction mode has great benefits in terms of economic, society and also environment and should be used for future yacht management mold.

The research and findings in this thesis have a certain theoretical and practical value and will be a theoretical basis of production and management system for the Chinese customized and special yachts building companies in the coming future.

Key Words: Yacht Building; Customization; Production and operation system; Lean manufacturing

厦门大学博硕士论文摘要库

目 录	
第一章 引言	1
第一节 研究背景及意义	1
第二节 研究内容与方法	2
第三节 理论基础	3
第二章 游艇产业概述及其定制化趋势	10
第一节 游艇的定义与分类	10
第二节 国内外游艇发展现状	11
第三节 游艇产业结构	13
第四节 游艇的定制化趋势	16
第三章 瀚盛游艇公司游艇建造模式概析	18
第一节 瀚盛游艇公司简介	18
第二节 瀚盛游艇公司的游艇建造模式	19
第三节 瀚盛游艇建造模式存在的问题	24
第四章 瀚盛游艇公司游艇建造模式的改进策略	26
第一节 现代造船模式对定制型游艇建造模式的启发	26
第二节 瀚盛游艇公司定制型游艇建造流程体系	29
第五章 新型定制型游艇建造模式预期效益评价	39
第一节 实施新型定制型游艇建造模式的目标及评价准则	39
第二节 新型定制型游艇建造模式的评价指标体系及定量化	40
第三节 新型定制型游艇建造模式预期效益评价	42
第六章 研究结论与展望	43
第一节 研究结论	43
第二节 研究展望	错误！未定义书签。
附 录	45
参考文献	48
致 谢	49

厦门大学博硕士论文摘要库

CONTENTS

Chapter 1 Introduction.....	1
Section 1 Background and Significance.....	1
Section 2 Research Context and Method.....	2
Section 3 Basic Theory.....	3
Chapter 2 Overview of the Yacht Industry and Trend of Yacht Customization.....	10
Section 1 Definition and Classification of Yachts.....	10
Section 2 Development of Domestic and Foreign Yacht Industry.....	11
Section 3 Structure of Yacht Industry.....	13
Section 4 Trend of Yacht Customization.....	16
Chapter 3 Analysis of Construction Pattern of Hansheng Yacht.....	18
Section 1 Introduction of Hansheng Yacht Company.....	18
Section 2 Construction Mode of Hansheng Company's Yacht	19
Section 3 Problems of the Shipbuilding Mode.....	24
Chapter 4 Improvement Strategies of Construction Model of Hansheng Company's yachts.....	26
Section 1 Revelation of the Advanced Building Mode of the Customized Yacht.....	26
Section 2 Production Process System of Customized Yacht.....	29
Chapter 5 Expected Benefits Evaluation of the New Customized Yacht-building Mode.....	39
Section 1 Objectives and Evaluation Criteria of the New Customized Yacht-building Mode Implementation.....	39
Section 2 Evaluation Index System and Quantitative of the New Customized Yacht-building Mode.....	40
Section 3 Expected Benefits Evaluation of the New Customized Yacht-building Mode.....	42
Chapter 6 Research Conclusion and Prospect	43
Section 1 Research Conclusion	43
Section 2 Research Prospect	43
References	48
Acknowledgement	49

厦门大学博硕士论文摘要库

第一章 引言

第一节 研究背景及意义

随着中国经济的发展，游艇作为一种奢侈品，不仅体现了一种时尚的休闲旅游方式，更重要的是，它作为兼具劳动密集、技术密集、知识密集、资金密集的长链产业，对经济发展具有极大的推动作用。据 2011 年中国游艇产业发展报告显示，目前世界游艇年消费额高达 400 亿美元，如果加上相关的维修、管理、娱乐等费用，全球每年游艇经济收入超过 500 亿美元。其中定制型游艇从 20 世纪 80 年代开始，每年的销售额基本保持在 200 亿美元上下，而最近几年更是增至 250 亿美元左右。中国游艇市场虽刚刚起步，游艇定制市场凤毛麟角，但是随着中国高端人群消费力的不断提升，定制游艇的发展势头不容小觑。据 2011 中国游艇产业报告预测，在未来的 5 到 10 年内，中国的中等收入家庭将达 1 亿个，户均拥有资产 62 万元人民币，这 1 亿中产阶层家庭将是潜在的巨大游艇消费人群。而游艇作为经典奢侈品，不仅强调工艺、物料、形象、设计上的昂贵性，更要突显因定制型及小批量生产带来的稀缺性，每一条游艇都将是买主个性意志的体现。

这种彰显顾客品味和身份的定制型游艇，其设计理念和生产要求都有别于一般船舶，每个细节都务必尽显其安全、舒适、时尚和奢华品质，其建造资金投入大，生产技术和生产都较复杂，不能简单地套用三大主流船型的造船模式。如今，欧洲和美国在定制型游艇市场上占据了统治地位，整个产业发展都比较成熟，中国游艇业要想打入定制游艇市场，就必须尽快确立自己的相对竞争优势。为此，必须针对自身的实际情况，开展系统而深入地研究，解决各种关键技术问题，其中最重要的就是全面而系统地研究当代先进的制造技术、设计方式、生产管理方式等，结合当今各种先进的工业生产模式，进一步分析应用新的生产组织与生产运作机理。

本论文充分结合厦门瀚盛游艇公司的实际情况开展定制型游艇的生产管理模式研究，对其完善生产运作系统，提高生产效率，提高企业相对优势的国际竞争力具有积极意义。此外，对定制型游艇生产模式的研究，有助于学习和引

进先进的造船技术和管理方法，进而全面提升企业的生产水平和管理水平。作为一条中小型造船企业探索开拓新市场的道路，可为其它特殊产品的开发提供一定的经验参考。

第二节 研究内容与方法

一、论文的研究内容

中间产品为导向的专业化区域、总装化造船的思想、建立造船精益机构是贯穿全文的主线，是定制型游艇生产运作的内涵和出发点，目的是实现既有柔性又是流水作业的现代化游艇生产，提高国内游艇建造企业的生产管理水平，增强相关企业的国际竞争力。

本论文共分五个部分：

第一章，绪论。介绍论文研究的背景和意义，论文的主要研究内容及主要研究方法，研究的理论基础。

第二章，游艇产业概述及其定制化趋势。首先介绍游艇的定义和分类，然后分别介绍国内外游艇的发展现状以及游艇产业结构，最后阐明了定制型游艇是游艇业发展的必然趋势。

第三章，瀚盛游艇公司定制型游艇建造模式概析。概述分析了瀚盛游艇公司的游艇建造的基本流程、生产计划安排以及生产计划的执行，并在此基础上指出其存在的问题。

第四章，瀚盛游艇公司游艇建造模式的改进策略。直接应用现在造船模式建造游艇虽然存在问题，但是现在造船模式也给定制型游艇的建造提供了启发，本章根据瀚盛游艇公司的实际情况，结合现在造船模式的思想及定制型游艇建造的特点提出了新型的定制型游艇建造模式，并指出了实现的路径。

第五章，新型定制型游艇建造模式的预期效益评价。本章从经济效益、社会效益和环境效益三个方面对新型定制型游艇建造模式的预期效益进行了评价，指出这种新型的建造模式比原先的模式有着巨大的优势，在此基础上对全文进行了总结归纳，并提出进一步研究的展望。

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库